



“小さくてもいいからメーカーになろう” 下請会社から脱却した企業の軌跡

神奈川県相模原市にある㈱リガルジョイントは、工業水の流量を図る計測器や配管継ぎ手、熱交換器の開発で知られる工業計器製造メーカーです。

以前は大手半導体装置会社の下請けとして事業を営んでいました。創業者の稲葉久二氏が「メーカーになろう！」と一念発起し、業務を拡大。現在開発している製品は、おもに半導体製造装置や射出成形機などに組み込まれていて、半導体関連向けが売上の5割を占め、取引先は300社前後で推移しています。



28種類のホース内径に対応する「カンタッチ」

取引先を一挙に拡大する起爆剤となったのは、自社開発した『カンタッチ』の発売。

カンタッチは、機械装置にホースを接続する継ぎ手部品で強度が高く、容易に取り付けられることから、30年間の累計販売数は9000万個にのぼる同社の代名詞的商品となりました。

50年前の創業当時は、産業界の旺盛な半導体需要期で、本社敷地内に腕利きの職人を集めた「工場アパート」を設け分業体制による納期の短縮化を図っていました。そうした個人事業主の技を活用した迅速なモノづくりで、大手メーカーから重宝がられ、アパートに入居する職人は最盛期には10名以上にのぼりました。

しかし、半導体バブルは長続きせず、4年サイクルの好不況を繰り返し、受注が底をつき賞与はおろか給与支給すら滞るほど。稲葉氏は大手取引先の景況に左右されない体制に改めるべく、「小さくてもいいからメーカーになろう」と自社製品の開発を決断。工場アパートの職人と試行錯誤を繰り返してつくりあげたのがカンタッチでした。ただ、自社製品の開発を成し遂げたものの、肝心の販売ルートがない。そこで“捨て身の作戦”にでます。

機械部品の展示会では注目されなかったため、タウンページで全国の機械工具商社に、事業紹介と“文鎮がわりに使ってください”と言うメッセージを添え、製品を郵送しました。すると、問い合わせが入るようになったのです。

カンタッチがロングセラーになっている背景には、製品の品質や性能はもちろん、半導体関連業界特有の商慣行もありました。「部品を変更して万一水漏れや漏電が発生すると、高額なシリコンウエハーが破損してしまう。」そのため担当者はあまり設計を変更したがりません。

大手企業の下請けとして発展してきた近隣の中小企業がバブル崩壊時、廃業に追い込まれました。もし、メーカーとして生きる道を追求していなければ、倒産していたかもしれません。



本社敷地の一角でNPO法人が製品の組み立てを担う

桐生相続相談室

6/6(木)・18(火)・29(土) 相続について、お気軽にご相談ください。
9時～18時の間で60分

無 料 相 談 会

☎0277-45-2160

試作に特化した
共同受注体で
取引先を増やす

一般社団法人京都試作ネットは、京都府内に本社を構える金属加工業10社が2001年に立ち上げた試作に特化したソリューションネットワーク。

試作に特化したのは、大量生産拠点が空洞化しても、開発機能

試作機能は日本に残るだろうと予測したから。

佐々木代表理事曰く、「図面を素早く形にするスピードだけでなく、製品の構想やデザイン、設計の段階からサポートさせていただく伴走型。」

現在加盟している中小企業は37社。金属加工を得意とする企業が半数、装置・基板開発や樹脂加工、マイコン制御、ソフトウェア開発など業種の幅は広い。

年間売上は4億円程度、多い時には7億円にも。製品の種類も様々で、イオンで採用された買い物カゴを自動で除菌する「ジョキンザウルス」、心臓手術の練習用模型、和菓子に刻印する樹脂製ハンコなどバラエティに富んでいる。

問い合わせが入ったら、曜日ごとに決められた担当者に通知が飛び、ベストな企業を選定。2時間以内にレスポンスをする。業務を順番に割り振るのではなく、あくまで問い合わせにベストのソリューションを提供しているため、年間で数千万円の売上がある企業もあれば、ゼロの企業もある。

各社が拠出する会費は年間60万円。システム開発や大規模海外展示会への出展などを行っている。

量産化の試作はたいてい失敗に終わっていたが、在庫重量を計測し、不足している在庫を自動発注するハードウェアの量産化を支援。棚卸と在庫管理を自動で行えるとして、大手通販企業が採用、10万台規模での量産化が実現した。

さらに、スタートアップとの関係構築は特筆すべきで、「京都試作ネットに相談すれば図面がなくても製品化が実現できる」との評判が高まっている。

長期間継続できた秘訣は「自社だけの売上を目指さないこと」とか。京都のものづくり復興を目指す京都試作ネットの今後注目したい。

～戦略経営者2024年5月号～



自動除菌装置「ジョキンザウルス」

～顧問先のご紹介～

くにみね歯科 様

～ 伊勢崎市立茂呂小学校そばに歯科医院が開院しました！！ ～



2024年5月1日(水)
新規オープン!

- 一般診療
General dentistry
歯が痛い
- 小児診療
Pediatric dentistry
子供の歯が気になる
- 歯科口腔外科
Oral surgery
親知らず、顎関節症など
- 予防歯科
Preventive
疾病を未然に防ぐ
- 審美歯科
Esthetic dentistry
きれいな歯にしたい
- ホワイトニング
Whitening
歯を白くしたい

患者様の
不安や抵抗感を取り除く
丁寧な治療と
わかりやすい説明を
心がけています



診療時間 Consultation hours

診療時間	月	火	水	木	金	土	日/祝
9:00 - 13:00	●	●	/	●	●	●	/
14:30 - 18:30	●	●	/	●	●	●	/

休診日…水曜・日曜・祝日 ※祝日がある週は、水曜診療となります

- ・診療受付は診療時間の30分前までにとなります。
- ・当院は完全予約制で、予約の方を優先しております。
- ・急性症状等の方は事前にご連絡ください。

くにみね歯科 Kunimine Dental Clinic

〒372-0034 群馬県伊勢崎市茂呂町2-2166-7

お電話でのお問い合わせ

tel.0270-75-4181